



Méthodes Agiles

Scrum - Devenir Manager Agile - Niveau 2

2 jours (14h00) | 9 4,6/5 | AGI-MAN2 | Certification PSM2® - Professional Scrum Master® (non incluse) | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Formations Informatique > Agilité > Méthodes Agiles

Contenu mis à jour le 13/10/2023. Document téléchargé le 27/07/2024.

Objectifs de formation

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Décrire le Framework Scrum, de manière approfondie
- Interpréter Scrum pour savoir le mettre en oeuvre dans des situations complexes réelles
- Développer vos compétences pour mieux tenir le rôle de Scrum Master
- Préparer au passage de l'examen "PSM2®" de Scrum.org®.

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Formation délivrée en présentiel ou distanciel* (blended-learning, e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance).

Le formateur alterne entre méthode** démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation).

Variables suivant les formations, les moyens pédagogiques mis en oeuvre sont :

- Ordinateurs Mac ou PC (sauf pour certains cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel)
- Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne
- Supports de cours et exercices

En cas de formation intra sur site externe à M2i, le client s'assure et s'engage également à avoir toutes les ressources matérielles pédagogiques nécessaires (équipements informatiques...) au bon déroulement de l'action de formation visée conformément aux prérequis indiqués dans le programme de formation communiqué.

* nous consulter pour la faisabilité en distanciel

** ratio variable selon le cours suivi

Prérequis

Posséder de bonnes connaissances du cadre Scrum, disposer d'une réelle expérience de mise en oeuvre de Scrum, avoir un niveau correct d'anglais écrit. Avoir suivi le cours AGI-MAN "Devenir Manager Agile" et avoir obtenu la certification Professional Scrum Master® 1 (PSM1®) de Scrum.org®.

Public concerné

Scrum Masters, managers Agile.

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence élargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

Jour 1

Agile et Scrum

- Le Manifeste Agile
- Théorie de Scrum
 - Processus empirique
 - Les valeurs
 - Les Artefacts
 - Les rôles notion de Sprint
 - Les évènements
- La valeur et le Product Backlog
 - La valeur
 - La dette technique
 - Le Product Backlog
 - Mesure de la valeur
 - Le Product Owner et la valeur
- Le Scrum Master et les évènements
 - Posture du Scrum Master
 - Sprint Planning
 - Daily Scrum
 - Sprint Review
 - Sprint Retrospective

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Tenue d'un Daily Scrum
- Animation d'une Retrospective

Le rôle du Scrum Master

- Qualité, compétences et facettes
- Le coaching
 - Définitions
 - Les postures et quand les adopter
 - En cas de coaching individuel
- Servant Leader
- La communication
 - Les modes de communication
 - L'écoute active

Jour 2

Le rôle du Scrum Master - Suite

- La gestion des conflits
 - Déceler les problèmes potentiels
 - Signes précurseurs - Analyse BART
 - Conflit dans l'équipe
 - Attitudes du Scrum Master en tant que coach solveur de conflit
 - Démarche générique pour résoudre
- Un agent du changement
 - Conduite du changement
 - Changer la culture et les pratiques
- Scrum Master et manager
 - Evolution du rôle de manager dans une organisation agile
 - Tips

Exemple de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Liberating Structures*

Le Scrum Master et l'équipe

- Création d'équipe
 - Modèle de Bruce Tuckman
 - Accompagner la création et l'adhésion de l'équipe
 - Travailler ensemble au quotidien
- Pratiques d'équipe

Exemple de travaux pratiques (à titre indicatif)

- *Outils du Scrum Master*

Mise à l'échelle de Scrum

- Quelques règles
- Nexus
 - Le contexte et le cadre de travail
 - Nexus Integration Team Members
 - Les événements
 - Synthèse

Préparation à l'examen "Professional Scrum Master" PSM2®

Certification (en option)

- Prévoir l'achat de la certification en supplément
- L'examen (en anglais) sera passé soit à la fin de la formation, soit ultérieurement
- Il s'effectuera en ligne et durera en moyenne 1h30
- Il s'agit d'un QCM de 30 questions (85% de bonnes réponses sont nécessaires pour l'obtention de la certification)

"The statements made and opinions expressed herein belong exclusively to M2i Formation and are not shared by or represent the viewpoint of Scrum.org®. This training does not constitute an endorsement of any product, service or point of view. Scrum.org® makes no representations, warranties or assurances of any kind, express or implied, as to the completeness, accuracy, reliability, suitability, availability or currency of the content contained in this presentation or any material related to this presentation. In no event shall Scrum.org®, its agents, officers, employees, licensees or affiliates be liable for any damages whatsoever (including, without limitation, damages for loss of profits, business information, loss of information) arising out of the information or statements contained in the training. Any reliance you place on such content is strictly at your own risk"

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d'évaluation des acquis

- En cours de formation, par des études de cas ou des travaux pratiques
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation et/ou une certification (proposée en option)

Accessibilité de la formation

Le groupe M2i s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Les détails de l'accueil des personnes en situation de handicap sont consultables sur la page Accueil et Handicap.

Modalités et délais d'accès à la formation

Les formations M2i sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme. Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation. Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 11 jours ouvrés.